

Uchwała Nr XV/84/03
Rady Miejskiej w Gniewie
z dnia 30 października 2003 r.

Druk: B/64/2003

w sprawie: przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Gniew.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. - o samorządzie gminnym (j. t. Dz. U. z 2001 r. Nr 142 poz. 1591 ze zm.: Dz. U. z 2002 r.: Nr 23 poz. 220, Nr 62 poz. 558, Nr 113 poz. 984, Nr 214 poz. 1806 oraz z 2003 r. Dz. U. Nr 80 poz. 717) - Rada Miejska w Gniewie uchwała, co następuje:

§ 1

Uchwała się Strategię Rozwoju Gminy Gniew na lata 2004-2014, która stanowi załącznik Nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Gniew.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Uzasadnienie do uchwały Druk B/64

W myśl art. 18, ust. 2, pkt 6 do wyłącznej właściwości rady gminy należy uchwalanie programów gospodarczych. Strategia Rozwoju Gminy Gniew na lata 2004 – 2014 daje możliwość tworzenia warunków do rozwijania nowej świadomości i aktywności poprzez różne formy współdziałania administracji, organizacji społecznych i przedsiębiorców. Przedkładana Strategia jest usystematyzowanym planem działania w najważniejszych sprawach mieszkańców naszej gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Gniew na lata 2004 – 2014 opracowana została z uwzględnieniem wyników debaty społecznej, badań ankietowych, a także przy wykorzystaniu wcześniejszych opracowań dotyczących gminy.

Przyjęcie przez Radę Miejską przedkładanej uchwały daje możliwość osiągnięcia i wdrażania w życie ważnych celów opisanych w opracowaniu.

Realizacja uchwały powodować będzie skutki finansowe trudne obecnie do oszacowania.

I. WSTĘP

1.1. **Strategia Rozwoju Gminy Gniew na lata 2004-2014** opracowana została z uwzględnieniem wyników debaty społecznej, badań ankietowych oraz przy wykorzystaniu wcześniejszych opracowań eksperckich dotyczących gminy. Wykonawcy projektu dokumentu „Strategia Rozwoju Gminy Gniew” starali się tak uporządkować cele strategiczne, aby były zbieżne z celami i zasadami Narodowej Strategii Rozwoju Regionalnego oraz Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego.

W opiniowaniu strategii brali udział:

Lp.	Imię	Nazwisko	Instytucja	Funkcja	16.06.03	30.06.03
1	Piotr	Mroziński	Rada Miejska Gniew	przewodniczący	+	
2	Maria	Olszewska	Urząd Miasta i Gminy Gniew	skarbnik	+	+
3	Sabina	Słomińska	Gimnazjum Gniew	z-ca dyrektora	+	
4	Violetta	Wojtaś	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej	kierownik	+	+
5	Ewa	Brodnicka	Szkoła Podstawowa Rakowiec	dyrektor	+	
6	Maria	Bobek	Szkoła Podstawowa Gogolewo	dyrektor	+	+
7	Henryk	Górski	Szkoła Podstawowa Kursztyn	dyrektor	+	+
8	Andrzej	Kutnik	Ulstein Fama	prezes zarządu	+	
9	Michał	Kołodziejczyk	Optiroc Gniew	dyrektor utrzymania ruchu	+	+
10	Marcin	Pośpiech	Zamek w Gniewie	dyrektor d\ś marketingu	+	+
11	Jarosław	Struczyński	Zamek w Gniewie	prezes spółki	+	
12	Franciszek	Sumisławski	Rada Miejska Gniew	Zastępca przewodniczącego	+	
13	Maria	Czwiklińska	Rada Miejska Gniew	członek Rady	+	+
14	Barbara	Vogler	Szkoła Podstawowa Tymawa	dyrektor	+	

15	Jadwiga	Mielke	Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury i Sportu Gniew	dyrektor	+	+
16	Jakub	Cybura	Zakład Usług Komunalnych Gniew	prezes zarządu	+	+
17	Zdzisław	Mielke	Zamek w Gniewie	przewodnik	+	
18	Józef	Górski	Zajazd "Gniewko"	właściciel	+	+
19	Tomasz	Zachorowski	Stowarzyszenie Akademia Opaleńska	zastępca prezesa	+	+
20	Grzegorz	Filipowicz	Madrol-Ciepłe	właściciel	+	
21	Roman	Dereszkiewicz	Gminna Spółdzielnia "Samopomoc Chłopska" Gniew	prezes	+	
22	Danuta	Zgubińska	Urząd Miasta i Gminy Gniew	podinspektor d\ś ochrony środowiska	+	+
23	Genowefa	Szmyt	Urząd Miasta i Gminy Gniew	kierownik gospodarki gruntami i rolnictwa	+	+
24	Alicja	Samulewska	Nowiny Gniewskie	członek zespołu redakcyjnego	+	+
25	Adam	Klimczak	Urząd Miasta i Gminy Gniew	Podinspektor d\ś leśnictw i melioracji	+	+
26	Krystyna	Szwarc	Urząd Miasta i Gminy Gniew	podinspektor d\ś promocji	+	
27	Rafał	Bładzikowski	Urząd Miasta i Gminy Gniew	podinspektor d\ś informacji	+	+
28	Zbigniew	Wronowski	Urząd Miasta i Gminy Gniew	zastępca burmistrza	+	+
29	Bogdan	Badziong	Urząd Miasta i Gminy Gniew	burmistrz	+	
30	Edmund	Stachowicz	Poseł na Sejm RP	poseł	+	
31	Daniel	Borzyszkowski	Urząd Miasta i Gminy Gniew	praktykant	+	+
32	Stanisław	Lamkiewicz	Urząd Miasta i Gminy Gniew	sekretarz gminy	+	
33	Andrzej	Solecki	Rada Miejska Gniew	członek Rady	+	+
34	Hanna	Sobierajska	Szkoła Podstawowa Gniew	dyrektor	+	+
35	Marek	Barnik	Rada Miejska Gniew	członek Rady	+	
36	Elżbieta	Raduńska-Piecuch	Szkoła Podstawowa Pieniążkowo	dyrektor	+	+
37	Renata	Dłużewska	Rada Miejska Gniew	członek Rady	+	
38	Anna	Kowalewska	Pomorska Izba Rolnicza	członek	+	+
39	Bogusław	Kowalski	Rada Miejska Gniew	członek Rady	+	
40	Janusz	Karzyński	Rada Miejska Gniew	członek Rady	+	+

41	Grzegorz	Wasielowski	Rada Miejska Gniew	członek Rady	+	
42	Andrzej	Banaszak	Rada Miejska Gniew	członek Rady		+
43	Mirosława	Szramka	Szkoła Podstawowa Polskie Gronowo	dyrektor		+
44	Teresa	Binerowska	Szkoła Podstawowa Ostrowite	dyrektor		
45	Robert	Koślicki	Mikrostryk S.A.	dyrektor wykonawczy		+
46	Magdalena	Frost	Urząd Miasta i Gminy Gniew	konsultant d\ś Uni Europejskiej		+
47	Paweł	Dończyk	Urząd Miasta i Gminy Gniew	konsultant d\ś Uni Europejskiej		+
48	Anna	Czyżewska	„Gazeta Tczewska”	dziennikarz		+
49	Krystyna	Kręcisz	Bank Spółdzielczy	prezes zarządu		+
50	Zenon	Ostrowski	Rada Miejska Gniew	członek Rady		+
51	Beata	Gabrychowska	Stowarzyszenie Turystyczne "Kociewie"	prezes		+
52	Mieczysław	Matysiak	Dom Pomocy Społecznej w Gniewie	dyrektor		+

1.2. Przedmiot i cele opracowania

Zadaniem władz samorządu gminy powoływanych do zaspokojenia potrzeb mieszkańców (co, w myśl **art. 166 ust. 1 Konstytucji**, **jest podstawową misją samorządu**) jest tworzenie warunków do rozwijania nowej świadomości i aktywności poprzez różne formy współdziałania administracji, organizacji społecznych i przedsiębiorców. Realizacja tego celu wymusza konieczność oparcia działań na trafnych **strategiach rozwoju** posługujących się zarówno długim, jak i krótkim horyzontem czasowym. Strategia rozwoju gminy Gniew to usystematyzowany plan działania w najważniejszych wspólnych sprawach, a także uzgodniony sposób postępowania głównych podmiotów: mieszkańców i władz gminy.

Opracowanie strategii będzie pomocne w osiągnięciu ważnych celów, takich jak:

1. naprawa finansów gminy

2. zwiększenie szans na uzyskanie środków pozabudżetowych
3. uporządkowanie działań w całym samorządzie gminnym
4. pobudzenie aktywności „rozwojowej” wśród mieszkańców
5. wspomaganie rozwoju przedsiębiorczości gminy na bazie turystyki i ekologii

Program „Strategiczny Plan Rozwoju” opracowany został zgodnie z podstawowymi zasadami planowania strategicznego, do których należą:

- 1) Analiza SWOT (mocne i słabe strony gminy, szanse i zagrożenia zewnętrzne).
- 2) Sformułowanie deklaracji misji
- 3) Określenie celów strategicznych
- 4) Ocena potencjału rozwoju gminy
- 5) Ustalenie harmonogramów działań realizacyjnych

1.3. Diagnoza gminy

W wyniku analizy SWOT w czasie debaty pt. „Myśleć globalnie – działać lokalnie” przedstawiciele gminy, biorący udział w opiniowaniu celów strategicznych rozwoju gminy, tak ocenili sytuację w gminie:

Wewnętrzne czynniki rozwoju gminy – SWOT

I. MOCNE STRONY

- walory turystyczne
- środowisko naturalne (lasy, rzeki, rezerваты przyrody)
- wykształcona kadra
- droga krajowa nr 1
- dobre warunki do produkcji rolnej
- dobra sieć szkolna
- tania siła robocza
- aktywna Rada Gminy
- zasoby naturalne

- obiekty sportowe
- tradycja oraz folklor
- elektrownie wodne
- tereny pod budownictwo

II. SŁABE STRONY

- brak dużych zakładów i wysokie bezrobocie
- bierność części społeczności gminnej
- niewystarczająca baza (budynki) sieci szkół
- kryzys finansowy gminy
- brak przetwórstwa rolnego
- niewystarczająca infrastruktura techniczna w gminie (wodociągi, kanalizacja, oczyszczalnie, drogi itp.)
- niski poziom usług
- brak środków na pomoc społeczną
- brak terenów pod inwestycje
- brak dopływu kapitałów z zewnątrz
- położenie gminy
- słaba komunikacja PKS
- brak perspektyw, ucieczka młodych ,wykształconych ludzi
- zła jakość sieci dróg
- brak koncepcji zagospodarowania terenów postpegeerowskich
- brak świetlic wiejskich
- zjawiska patologiczne

Zewnętrzne czynniki rozwoju gminy – SWOT

III. SZANSE

- budowa mostu Gniew – Kwidzyn
- fundusze UE
- budowa autostrady A-1

- rozwój turystyki krajowej i europejskiej
- moda na agroturystykę i ekologię
- rozwój gospodarczy kraju i wzrost stopy życiowej
- rozwój regionalizmu (na bazie tożsamości i dorobku kulturalnego)
- rozwój nowoczesnych technologii
- rozwój produkcji energii ze źródeł odnawialnych
- rozwój organizacji pozarządowych
- rozwój regionu pomorskiego
- stabilna sytuacja polityczna i gospodarcza kraju

IV. ZAGROŻENIA

- przejmowanie przez gminę zadań bez środków finansowych**
- **słaby rozwój i wysokie bezrobocie w kraju**
- **niedoskonałości prawa**
- **słaby system finansowania gmin**
- **upartyjnienie struktur administracyjnych**
- nieprzygotowanie gmin do absorpcji funduszy UE
- brak dialogu społecznego
- nowe zagrożenia związane z globalizacją
- korupcja
- wejście Polski do UE
- marginalizacja województwa pomorskiego
- rozkład struktur państwa
- patologie społeczne – wysoka przestępczość
- powodzie

Żadna z cech charakterystycznych dla gminy Gniew nie jest sama w sobie ani pozytywna , ani negatywna. Na przykład : tradycyjne rolnictwo i tradycyjne metody uprawy ziemi (koń, pług, kosa , wóz drabiniasty) - to słabość , gdy myślimy o współczesnym rolnictwie. Jednakże stanowi to wielki atut dla

rozwoju agroturystyki ,sytuacji ekologicznej, lub gdy planujemy np. powstanie parku etnograficznego albo skansenu oraz rozwój usług turystycznych.

2. ETAPY TWORZENIA STRATEGII.

2.1. OPIS STANU AKTUALNEGO

Gmina Gniew położona jest w południowo-wschodniej części województwa pomorskiego w powiecie Tczew na lewym brzegu Wisły. Od zachodu graniczy z gminami Smętowo Graniczne i Morzeszczyn, a od północy z gminą Pelplin. Wschodnią granicą gminy jest Wisła i poprzez nią Gniew sąsiaduje z gminami Sztum, Ryjewo, Kwidzyn i Sadlinki. Na południu gmina przylega bezpośrednio do województwa kujawsko-pomorskiego – gmina Nowe. W sumie gmina sąsiaduje z ośmioma jednostkami administracyjnymi, w tym z jedną z sąsiedniego województwa.

Powierzchnia miasta i gmina Gniew wynosi 195 km² (w tym miasto 6 km²) co stanowi 1,1% obszaru województwa pomorskiego i 28% powiatu tczewskiego.

W gminie Gniew w porównaniu z województwem pomorskim i całym krajem występuje znacznie niższy udział lasów w powierzchni ogólnej (tylko 20,8%) gdy w województwie wynosi 35,8% ,a w kraju 28,5%.

Rolnictwo stanowi ważny czynnik ekonomiczno-gospodarczy gminy. Średnio na osobę w gminie Gniew przypada 0,78 ha użytków rolnych – w województwie 0,42 ha. Średnia wielkość gospodarstwa indywidualnego wynosi 11,9 ha – w kraju 7,8 ha. Pozytywną cechą rolniczej gospodarki jest czystość gleb, która predysponuje do rozwijania produkcji ekologicznej, a zwłaszcza warzyw w uprawach polowych.

W porównaniu z potencjalnymi możliwościami środowiska przyrodniczego i możliwością zbytu relatywnie niska jest produkcja warzyw, jagód, ziół i kwiatów. Brak jest rozwiniętego warzywnictwa, szczególnie szklarniowego i pod folią.

Dziedzictwo kulturowe i środowisko przyrodnicze w połączeniu z pięknym krajobrazem stanowią cenne wartości miasta i gminy, stawiając je w rzędzie najbardziej atrakcyjnych w województwie pomorskim. Możliwości rozwoju funkcji turystycznej znacznie wzrosną po wybudowaniu mostu przez Wisłę i usprawnieniu połączeń drogowych obszaru gminy z projektowaną autostradą A1. Obecnie turystyczne walory gminy Gniew nie są w pełni wykorzystane.

Wejście Polski do Unii Europejskiej w 2004 roku umożliwi dostęp do środków przedakcesyjnych, a w przyszłości do funduszy strukturalnych służących rozwojowi lokalnemu. Miasto i gmina Gniew mogą z nich skorzystać, jeżeli właściwie przygotują wnioski o wsparcie programów i projektów rozwojowych. W fazie przedakcesyjnej - przy bardzo skromnych środkach przeznaczonych przez państwo na wsparcie rozwoju regionalnego - trzeba skoncentrować wysiłki na realizacji celów służących przygotowaniu kadr, wsparciu przedsiębiorczości oraz polepszeniu współpracy lokalnej i regionalnej. **Oznacza to pierwszeństwo celów związanych z rozwojem kapitału ludzkiego, zapewnieniem poczucia bezpieczeństwa socjalnego oraz budowę tożsamości lokalnej.**

W późniejszym okresie, gdy będzie możliwość uzyskiwania dużo większych środków na wsparcie rozwoju regionalnego, a tym samym będą możliwe większe inwestycje prywatne, nastąpi poprawa poziomu cywilizacyjnego, gospodarczego i infrastruktury na terenach wiejskich. Poprawa ta będzie oparta na upowszechnieniu technologii informatycznych ułatwiających kontakty i przyspieszających obieg dóbr, pieniędzy i informacji. Ludzie staną się bardziej mobilni i mniej związani z miejscem. Dla obszarów wiejskich oznacza to konieczność wzmocnienia powiązań z okolicznymi miastami i Trójmiastem dla polepszenia swoich szans rozwojowych.

Ze względu na niższe koszty pracy w Polsce, globalizacja oznacza nowe szanse związane z pozyskiwaniem inwestorów zagranicznych oraz nowoczesnych technologii. Informatyzacja, a szczególnie rozwój e-handlu, umożliwi też poszerzenie rynków zbytu.

Jeżeli firmy działające na terenie gminy wprowadzą nowoczesne technologie, skonsolidują się, dostosują do wymagań Unii Europejskiej i znajdą nisze rynkowe, mogą liczyć na napływ kapitału i swój rozwój. Gmina Gniew zyska trwałe i dobrze płatne miejsca pracy.

2.2.MISJA GMINY

Misja gminy to naczelný cel działania społeczności lokalnej. Odpowiada na pytanie : **dlaczego działamy, co przede wszystkim chcemy osiągnąć.** Ponadto zawiera w sobie podstawowe wartości, na których zamierza koncentrować swoje działania społeczność gminy.

Polska, a tym samym gmina Gniew, znalazła się w nowej sytuacji społeczno-gospodarczej określonej nie tylko wyzwaniami cywilizacyjnymi i przeobrażeniami ustrojowymi , ale także bliską już pełną integracją z potęgą Unii Europejskiej. Postęp w obszarach techniki i technologii informatycznej, telekomunikacyjnej oraz multimedialnej sprawia, że otoczenie, w jakim żyjemy podlega ciągłym zmianom.

Szybki rozwój technologii powoduje daleko idące zmiany społeczne i ekonomiczne. Konkurencyjność przemysłu i usług zależy coraz częściej od zarządzania , od jakości i szybkości. Wkraczamy w okres , w którym informacja stanie się główną wartością, a gospodarka opierać się będzie na wiedzy. Posiadanie informacji oraz umiejętności przetwarzania i wykorzystywania jej stają się podstawowym dobrem warunkującym dalszy rozwój i dobrobyt społeczeństwa..

Biorąc to wszystko pod uwagę, formułujemy **misję gminy Gniew** w sposób następujący:

Gmina Gniew – miejscem przyjaznym do zamieszkania i przedsiębiorczości, umiejętnie łączącym walory społeczeństwa informatycznego z dziedzictwem kulturowym i historycznym oraz atrakcyjnością wiejskiego środowiska naturalnego.

2.3. Wizja rozwoju gminy w perspektywie najbliższych 10 lat

Wizja jest to obraz gminy w przyszłości, zbudowany na podstawie diagnozy sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy, odzwierciedlający wartości, którymi kieruje się społeczność lokalna oraz cele, do których dąży.

Gmina Gniew, tak jak każda inna gmina, stanowi niepowtarzalną kompozycję takich czynników, jak struktura demograficzna, środowisko przyrodnicze, aspiracje społeczne, poziom szkolnictwa, aktywności gospodarczej, kulturalnej, aktywności grup interesów, stanu infrastruktury itp. Ten charakterystyczny zbiór elementów powoduje, że możemy mówić o specyfice danej gminy i jej społeczności. Gdyby nie istniał, poszczególne gminy nie różniłyby się jedna od drugiej niczym – a jednak się różnią, co znajduje wyraz m.in. w ich poziomie zamożności. Stałą troską władz gminy jest to, aby wizja rozwoju gminy była zgodna nie tylko z potrzebami i oczekiwaniami mieszkańców, ale także z realnymi możliwościami finansowymi samorządu. Specyficzną formą formułowania wizji rozwoju gminy są wybory do samorządu. Mieszkańcy, wybierając swoją reprezentację polityczną, wybierają określony program rozwoju gminy.

Wizję formułujemy biorąc pod uwagę także otoczenie gminy. Zasoby atrakcyjne dla gminy Gniew (np. tanie kredyty, dotacje, programy pomocowe itp.) jako „dobra rzadkie” są atrakcyjne również dla innych gmin. **Tworzy to sytuację konkurencji, w której ten będzie lepszy, kto lepiej sprzeda swoją wizję rozwoju**. Dlatego trzeba mieć jasną wizję rozwoju, aby przekonać innych, że wiemy, do czego dążymy i wiemy, jak to osiągnąć.

2.4. Wybranie problemów rozwojowych - wyznaczenie celów strategicznych

Potencjał, jakim dysponujemy, nasze aspiracje i cele, do których zmierzamy, wreszcie wizja rozwoju gminy Gniew, jaką zamierzamy realizować, pozwalają ocenić, co jest dla nas korzystne i daje szansę wzmocnienia wszystkich czynników pozytywnych, a także zlokalizować czynniki negatywne i znajdować

sposoby ich eliminacji. Stanowią zawsze kryterium porządkujące czynniki rozwoju gminy, oceniające je i rozstrzygające ostatecznie o przydatności lub szkodliwości dla gminy Gniew.

Myślenie i planowanie strategiczne nie jest łatwe. Dotyczy przecież przyszłości przewidywalnej raczej w niewielkim stopniu w oparciu o bardzo wiele czynników zewnętrznych będących poza naszą kontrolą. Budowanie planów strategicznych opartych na długofalowej wizji rozwoju gminy musi być wpisane w rozwój szerszych układów ,to znaczy powiatu, województwa, euroregionu, państwa czy nawet Europy oraz musi odnosić się do istniejących już strategii.

Wytyczenie generalnych kierunków rozwoju wymaga określenia istniejących problemów. Problemy określa się przyporządkowując do konkretnych kierunków rozwoju.

W przypadku gminy Gniew są to trzy priorytety rozwojowe:

- **Społeczeństwo**
- **Gospodarka**
- **Środowisko**

oraz 9 celów strategicznych:

- 1. Społeczeństwo**
 - 1. Ludność**
 - 2. Opieka zdrowotna i społeczna**
 - 3. Edukacja**
- 2. Gospodarka**
 - 1. Turystyka**
 - 2. Przedsiębiorczość**
 - 3. Rolnictwo**
- 3. Środowisko**
 - 1. Ekologia**
 - 2. Środowisko przyrodnicze**
 - 3. Bezpieczeństwo**

2.5 Sposoby realizacji Strategii Rozwoju Gminy

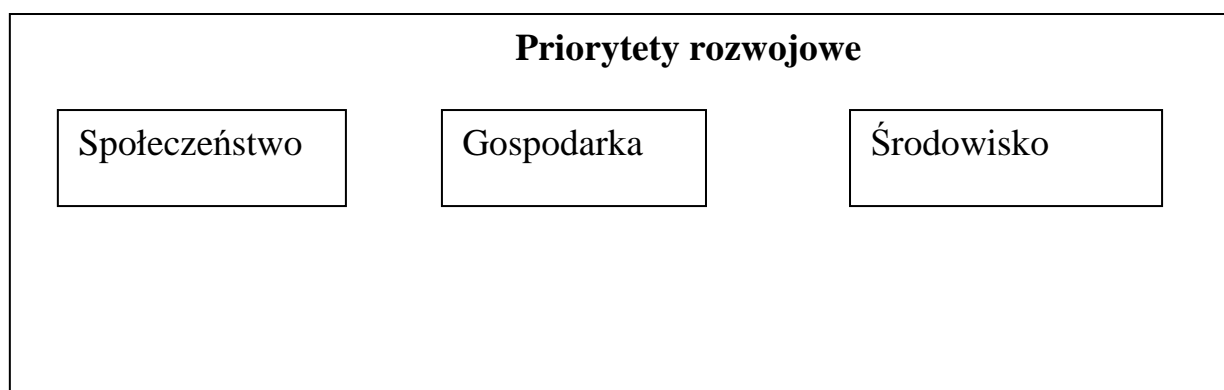
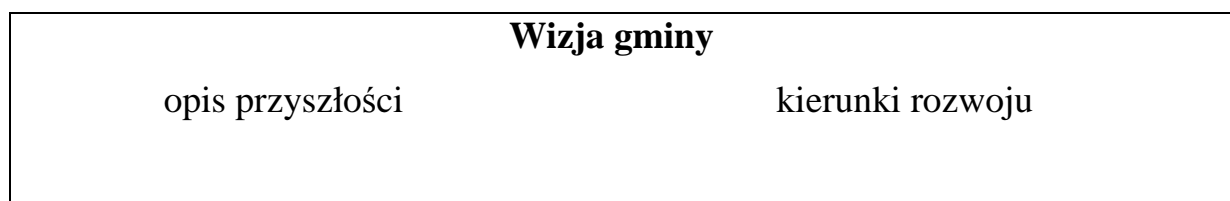
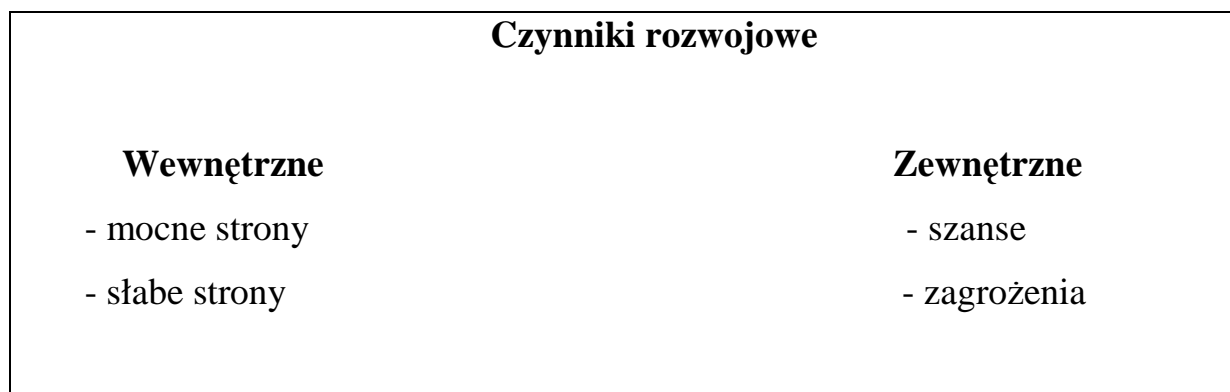
Dla osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych określa się działanie, jakie musi podjąć samorząd w okresie krótkoterminowym (tj. do 2006 r.), wynikającym ze „Strategii Rozwoju Gminy” z uwzględnieniem możliwości finansowych i organizacyjnych gminy.

Z uwagi na kadencyjność samorządów i presję spraw bieżących występuje zagrożenie konsekwentnej realizacji strategii. Wdrażanie jest więc etapem, który wymaga ciągłej uwagi i systematycznego monitorowania przez zespół powołany przez Burmistrza lub Radę Gminy.

2.6. Podsumowanie

- 1. Strategia to uzgodniony sposób postępowania głównych podmiotów w gminie: mieszkańców i władz w celu jej wszechstronnego rozwoju**
- 2. Podmiotem strategii jest ludność gminy Gniew**
- 3. Misja gminy to:**
Gmina Gniew – miejscem przyjaznym do zamieszkania i przedsiębiorczości, umiejętnie łączącym walory społeczeństwa informatycznego z dziedzictwem kulturowym i historycznym oraz atrakcyjnością wiejskiego środowiska naturalnego.
- 4. Decyzje o przyjęciu planu strategicznego oraz decyzje dotyczące realizacji jego poszczególnych założeń podejmowane są przez Radę Gminy**
- 5. Planowanie obejmuje lata 2004-2014 z określeniem działań realizacyjnych do roku 2006.**

3. Schemat formułowania strategii Rozwoju Gminy





4. Problemy rozwojowe gminy Gniew

4.1. Społeczeństwo

4.1.1. Ludność

1. Bierność i apatia części społeczności gminnej, co prowadzi do stałego korzystania przez nią z pomocy społecznej
2. Mała ilość funkcjonujących w gminie organizacji pozarządowych
3. Duże strukturalne bezrobocie wśród ludności wiejskiej na terenach po PGR-ach i Rolniczych Spółdzielniach Produkcyjnych
4. Brak programu pobudzania przedsiębiorczości
5. Brak obiektów w poszczególnych sołectwach umożliwiających zagospodarowanie wolnego czasu i rekreację.

4.1.2. Opieka zdrowotna i społeczna

1. Niewykształcony system solidarnego wspierania osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej
2. Niewystarczająca dostępność usług medycznych
3. Niedostateczna profilaktyka zdrowotna i uzależnieniowa, szczególnie wśród młodzieży
4. Brak mieszkań socjalnych i chronionych

5. Niedostateczne działania w zakresie pomocy dla osób niepełnosprawnych.

4.1.3. Edukacja

1. Niewystarczająca baza lokalowa sieci szkół w gminie
2. Brak programów wspierających potrzeby edukacyjne dorosłych w ramach stałego kształcenia się oraz niedostateczna edukacja dzieci i młodzieży w zakresie informatyki i języków obcych
4. Niewystarczający dostęp do Internetu
5. Brak Strategii Rozwoju Szkolnictwa odpowiadającej na wyzwania cywilizacyjne
6. Brak możliwości zwiększenia pomocy materialnej, finansowej i organizacyjnej dla szkolnictwa podstawowego, gimnazjalnego oraz ponadgimnazjalnego

4.2. Gospodarka

4.2.1. Turystyka

1. Brak strategii rozwoju turystyki w gminie, w tym turystyki weekendowej
2. Brak pełnego zagospodarowania Wzgórza Zamkowego oraz Zespołu Staromiejskiego
3. Niedostateczna promocja istniejących walorów turystycznych
4. Niewystarczające zaplecze dla turystyki – parkingi, miejsca postojowe, WC, noclegi
5. Brak systemu oznakowania szlaków turystyczno-historycznych powiązanych z trasami regionalnymi (np. szlak zamków krzyżackich)

4.2.2. Przedsiębiorczość

1. Brak stałej rezerwy uzbrojonych terenów pod inwestycje
2. Brak zachęt finansowych dla tworzenia nowych firm

3. Słabo rozwinięta sieć drobnych usług dla mieszkańców gminy
4. Niewystarczająca sieć infrastruktury technicznej – kanalizacja, oczyszczalnie ścieków, wodociągi, drogi
5. Brak dostatecznej ilości instytucji finansowych (banków) w gminie
6. Brak Funduszu Poręczeń Kredytowych dla lokalnych przedsiębiorców

4.2.3. Rolnictwo

1. Trudny dostęp miejscowych rolników do preferencyjnych kredytów i dogodnych poręczeń
2. Niedostateczna współpraca rolników w zakresie dostosowania się do zmieniających się uwarunkowań oraz wspólnego reprezentowania interesów tej grupy zawodowej
3. Niska świadomość rolników w zakresie konieczności rozwijania dodatkowych form działalności gospodarczej poza produkcją rolą – np. agroturystyka
4. Niedostateczne wykorzystanie szans, jakie stwarza duża chłonność trójmiejskiego rynku zbytu na sprzedaż lokalnych produktów rolnych
5. Brak kadry przygotowanej do pisania projektów w celu pozyskania funduszy europejskich (np. SAPARD, PHARE)

4.3. Środowisko

4.3.1. Ekologia

1. Brak systemu kanalizacji sanitarnej i oczyszczalni biologiczno-mechanicznej ścieków
2. Zanieczyszczenie powietrza z węglowych kotłowni lokalnych oraz domowych
3. Brak programu odpowiedniej zbiórki i segregacji odpadów komunalnych
4. Brak strategii wykorzystywania odnawialnych źródeł energii

5. Brak programu edukacji ekologicznej społeczności lokalnej (w tym rolników)

4.3.2. Środowisko przyrodnicze

1. Brak kompleksowego planu zagospodarowania przestrzennego dla budownictwa mieszkaniowego
2. Brak skutecznego systemu ochrony terenów cennych przyrodniczo
3. Brak troski o rozwój i promocję cennych przyrodniczo miejsc, tj. rezerwatów, użytków ekologicznych, obszarów chronionego krajobrazu
4. Dopuszczanie do powstawania „dzikich” wysypisk śmieci
5. Niedostateczna ilość terenów zielonych w mieście
6. Brak inicjatyw w celu zwiększenia zalesienia gminy

4.3.3. Bezpieczeństwo

1. Brak gminnego programu budowy ścieżek pieszo-rowerowych wzdłuż głównych szlaków drogowych w gminie
2. Brak monitoringu niebezpiecznych miejsc, szczególnie w okresie letnim
3. Wzrastające zagrożenie patologiami społecznymi, szczególnie wśród młodzieży i na terenach popegeerowskich
4. Brak opracowanych programów prowadzonych wspólnie z policją w szkołach (np. „Bezpieczny na drodze”, „Narkotykom stop”. „Alkohol – nie” itp.)
5. Wzrastający ruch samochodów na drogach gminy

5. Priorytety rozwojowe

5.1. Społeczeństwo

Priorytet 1 _____ Budowanie społeczeństwa informatycznego oraz pobudzanie aktywności i zaradności osobistej mieszkańców gminy.

5.2. Gospodarka

Priorytet 2 Stworzenie warunków do rozwoju gospodarczego, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju turystyki , a także restrukturyzacji rolnictwa

5.3. Środowisko

Priorytet 3 Podjęcie działań w celu wykorzystania naturalnych walorów krajobrazowo-przyrodniczych, dbałość o ład przestrzenny i bezpieczeństwo mieszkańców

6. Cele strategiczne gminy

Cele główne (I_IX)

Cele szczegółowe (1-6)

6.1. Społeczeństwo

6.1.1. Ludność

I. Wyrównywanie szans rozwoju na wsi i w mieście

1. Rozwój aktywności i zaradności wśród mieszkańców gminy
2. Zwiększenie ilości funkcjonujących w gminie organizacji pozarządowych
3. Zwiększenie udziału mieszkańców gminy w ogólnej liczbie zatrudnionych we wszystkich lokalnych firmach
4. Stworzenie gminnego programu aktywności gospodarczej
5. Rozbudowa i dostosowanie obiektów szkolnych w poszczególnych sołectwach do prowadzenia lokalnej działalności kulturalno-sportowej

6.1.2. Opieka zdrowotna i społeczna

II. Wzrost aktywności oraz solidarności wzajemnej mieszkańców

1. Wypracowanie gminnego systemu solidarnego wspierania osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej
2. Zwiększenie nakładów finansowych na modernizację sieci placówek służby zdrowia oraz przywrócenie opieki medycznej w szkołach
3. Wdrożenie promocji zdrowego stylu życia, profilaktyki zdrowotnej i uzależnieniowej ze szczególnym uwzględnieniem sytuacji rodzin patologicznych
4. Wypracowanie gminnego programu budowy tanich mieszkań dla osób niezamożnych
5. Zwiększenie pomocy osobom niepełnosprawnym

6.1.3. Edukacja

III. Edukacja – zwiększeniem szans na rozwój gminy

1. Rozbudowa lub remonty budynków sieci szkół w gminie zgodnie z wymogami współczesnej cywilizacji
2. Stworzenie nowoczesnego ośrodka kształcenia dorosłych
3. Stworzenie gminnej infrastruktury internetowej, umożliwiającej dostęp do Internetu wszystkim zainteresowanym
4. Opracowanie Strategii Oświatowej dla Gminy
5. Opracowanie programu szukania środków pozabudżetowych oraz stworzenie Gminnego Systemu Stypendialnego dla młodzieży zdolnej i z rodzin ubogich.

6.2. Gospodarka

6.2.1. Turystyka

IV. Podniesienie atrakcyjności i zrobienie z turystyki głównego źródła dochodu w gminie

1. Opracowanie strategii rozwoju turystyki w gminie z uwzględnieniem turystyki weekendowej

2. Wdrożenie projektu zagospodarowania Wzgórza Zamkowego uwzględniającego również Zespół Staromiejski
3. Rozszerzenie oferty stałych atrakcji turystycznych
4. Przystosowanie działalności usługowej i infrastruktury do obsługi ruchu turystycznego
5. Wdrożenie systemu oznakowań i opisów szlaków turystyczno-historycznych

6.2.2. Przedsiębiorczość

V. Stworzenie dogodnych warunków do rozwoju przedsiębiorczości, w tym opartej na nowych technologiach informatycznych

1. Stworzenie stałej rezerwy uzbrojonych terenów przeznaczonych pod inwestycje
2. Zwiększenie przez gminę udogodnień dla obsługi rozwijającej się przedsiębiorczości
3. Rozwój drobnej produkcji i rzemiosła zlokalizowanych przy większych skupiskach ludzkich
4. Rozwój infrastruktury technicznej w gminie Gniew
5. Większa aktywność władz gminy w celu lokalizacji oddziałów banków na tym terenie
6. Stworzenie Gminnego Funduszu Poręczeń Kredytowych

6.2.3. Rolnictwo

VI. Restrukturyzacja gospodarki rolnej z ukierunkowaniem na żywność ekologiczną

1. Ułatwienie dostępu miejscowym rolnikom do preferencyjnych kredytów i dogodnych poręczeń
2. Zwiększenie współpracy przedstawicieli rolników z odpowiednimi instytucjami

3. Podniesienie świadomości rolników w zakresie konieczności rozwijania dodatkowej działalności gospodarczej i pozyskiwania źródeł dochodów poza produkcją rolną
4. Zwiększenie sprzedaży lokalnych produktów rolnych na trójmiejskim rynku zbytu
5. Przeszkolenie odpowiedniej ilości osób do pisania projektów w celu pozyskiwania funduszy europejskich

6.3. Środowisko

6.3.1. Ekologia

VII. Bezcenny kapitał – lasy, woda i krajobraz – wielka atrakcja turystyczna, dlatego chrońmy je

1. Rozbudowa gminnego systemu kanalizacji i oczyszczania ścieków
2. Ograniczenie zanieczyszczeń powietrza z lokalnych kotłowni i części domów
3. Opracowanie programu segregacji odpadów komunalnych
4. Opracowanie programu wykorzystania odnawialnych źródeł energii
5. Opracowanie projektu edukacji ekologicznej dla gminy Gniew

6.3.2. Środowisko przyrodnicze

VIII. Poprawa środowiska przyrodniczego poprzez zrównoważony rozwój gminy

1. Kompleksowa aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla potrzeb budownictwa mieszkaniowego
2. Wdrożenie skutecznego monitoringu i ochrony terenów cennych przyrodniczo w oparciu o działalność organizacji pozarządowych
3. Zwiększenie ilości obszarów cennych przyrodniczo objętych ochroną prawną w gminie
4. Bieżące rozwiązywanie problemów „dzikich” wysypisk śmieci

5. Zwiększenie ilości terenów zielonych w mieście
6. Zwiększenie zalesienia w gminie

6.3.3. Bezpieczeństwo

IX. Zwiększenie poczucia bezpieczeństwa publicznego i socjalnego

1. Budowa ciągów pieszo-rowerowych wzdłuż głównych szlaków drogowych
2. Stworzenie monitoringu wizyjnego (kamery) niebezpiecznych miejsc, szczególnie w okresie letnim
3. Zmniejszenie zagrożenia patologiami społecznymi wśród młodzieży i na terenach popegeerowskich
4. Włączenie do programów szkolnych tematów „Bezpieczny na drodze”, „Narkotykom stop”, „Alkohol – nie” itp.
5. Zminimalizowanie skutków wzrastającego ruchu drogowego na drogach gminy

7. Działania i projekty realizacyjne

Dla osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych formułuje się działania realizacyjne, jakie samorząd gminy Gniew podejmie w perspektywie najbliższych 3 lat. Zasadnicze znaczenie dla procesu wdrażania strategii będzie miało przyjęcie przez Radę Gminy konkretnych programów operacyjnych, niezbędnych dla realizacji zatwierdzonych celów.

W celu osiągnięcia pełnego sukcesu należy uznać, że wszystkie trzy cele strategiczne są równoważne i silnie z sobą związane w praktyce realizacyjnej. Przy poszczególnych zadaniach wyraźnie widać związek danego przedsięwzięcia z więcej niż jednym celem. Przypisywanie zadania tylko do jednego celu strategicznego staje się dodatkowo trudniejsze, gdy uwzględnimy postulat metodologiczny mówiący, że **program strategiczny powinien składać**

się z szeroko zarysowanej strategii, która winna być realizowana poprzez dużą ilość drobnych kroków w postaci konkretnych przedsięwzięć.

Jednym z podstawowych założeń, przyjętych w trakcie prac nad Strategią Rozwoju Gminy Gniew, jest jej ciągłość, co oznacza, że etapy realizacji i oceny pozwalają stwierdzić, na ile pierwotne ustalenia są aktualne, czy muszą podlegać weryfikacji, a jeżeli tak, to w jakim stopniu i w jakim kierunku.

Nie wolno też zapominać, że poszczególne zadania muszą uwzględniać możliwości finansowe i organizacyjne samorządu gminnego.

8. Zestawienie celów strategicznych i działań realizacyjnych na lata 2004-2006

8.1 Społeczeństwo

Priorytet 1 Budowanie społeczeństwa informatycznego oraz pobudzanie aktywności i zaradności osobistej mieszkańców gminy.

Zagadnienie / cel główny

Cele szczegółowe	Działania realizacyjne
Ludność – I. Wyrównywanie szans rozwoju na wsi i w mieście	
1. Rozwój aktywności i zaradności wśród mieszkańców gminy	1.1. ogłoszenie gminnego konkursu „Człowiek aktywny” oraz innych konkursów dla grup mieszkańców lub całej wsi 1.2. organizowanie szkoleń oraz udzielanie pomocy w dostępie do niezbędnej informacji 1.3. pomoc organizacyjna w zakresie pisania projektów o fundusze pomocowe UE
2. Zwiększanie ilości funkcjonujących w gminie organizacji pozarządowych	2.1. udzielanie pomocy prawnej i organizacyjnej w uruchamianiu organizacji pozarządowych 2.2. przeznaczanie części budżetu gminy na granty dla organizacji pozarządowych 2.3. przekazanie budynku na cele statutowe organizacji pozarządowych

3. Zwiększenie udziału mieszkańców gminy w ogólnej liczbie zatrudnionych we wszystkich lokalnych firmach	3.1. stwarzanie dogodnych warunków do inwestowania 3.2. bliska współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy
4. Stworzenie gminnego programu aktywności gospodarczej , m.in. poprzez ciągły system doskonalenia młodzieży i dorosłych	4.1. zainicjowanie i wspieranie utworzenia Gminnego Ośrodka Kształcenia (lub uruchomienie filii już istniejącego) 4.2.przystąpienie (lub kontynuowanie przynależności) sołectw do Pomorskiego Programu Odnowy Wsi
5. Rozbudowa i dostosowanie obiektów szkolnych w poszczególnych sołectwach do prowadzenia lokalnej działalności kulturalno-sportowej	5.1. przyjęcie modelu funkcjonowania kultury, sportu i rekreacji oraz określenie bazy materialnej dla tych działań 5.2. reaktywowanie klubów sportowych na wsi 5.3. sukcesywna rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno - sportowej
OPIEKA ZDROWOTNA I SPOŁECZNA	
II. wzrost aktywności oraz solidarności wzajemnej mieszkańców	
1. Wypracowanie gminnego systemu solidarnego wspierania osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej	1.1. opracowanie mapy środowisk będących w trudnej sytuacji życiowej 1.2. przygotowanie pomieszczeń i zorganizowanie systemu gromadzenia i dystrybucji żywności, odzieży i sprzętów przy współpracy sołtysów , kół gospodyń wiejskich, Kościoła i wolontariuszy 1.3. zorganizowanie pomocy sąsiedzkiej
2. Zwiększenie nakładów finansowych na modernizację sieci placówek służby zdrowia oraz przywrócenie opieki medycznej w szkołach	2.1. zatrudnienie dentystów i pielęgniarek w szkołach 2.2. opracowanie optymalnej mapy usług medycznych 2.3. modernizacja obiektów służby zdrowia
3. Wdrożenie programu promocji zdrowego stylu życia, profilaktyki zdrowotnej i	3.1. wspólnie z organizacjami pozarządowymi (lokalnymi i ogólnopolskimi)

uzależnieniowej uwzględnieniem patologicznych	ze szczególnym rodzinnym	organizować szkolenia dotyczące zdrowego stylu życia 3.2. wdrożyć gminny program zwalczania uzależnień po ustaleniu pakietu działań 3.3. objąć stałą opieką i monitoringiem rodziny patologiczne
4. Wypracowanie budowy tanich mieszkań niezamożnych	gminnego programu dla osób	4.1. na podstawie ankiety zdiagnozować potrzeby w zakresie taniego budownictwa 4.2. wskazać tereny pod tanie budownictwo 4.3. wdrożyć „PROJEKT – 30”
5. Zwiększyć pomoc dla osób niepełnosprawnych	dla osób	5.1. zdiagnozować potrzeby osób niepełnosprawnych w gminie 5.2. opracować koncepcję włączania osób niepełnosprawnych w życie społeczne (możliwości zatrudnienia, imprezy integracyjne, warsztaty zajęciowe itp.) i zabezpieczyć środki w budżecie gminy na jej realizację 5.3. zwiększyć dostępność obiektów użyteczności publicznej dla osób niepełnosprawnych ruchowo przez odpowiednią ich lokalizację i budowę podjazdów dla wózków
EDUKACJA		
III. Edukacja – zwiększeniem szans rozwoju gminy		
1. Rozbudowa lub remonty budynków szkół w gminie zgodnie z wymogami współczesnej cywilizacji		1.1. przyjęcie modelu funkcjonowania gminnej oświaty 1.2. sukcesywna rozbudowa lub modernizacja budynków szkolnych 1.3. budowa nowej szkoły w Gniewie z zapleczem sportowym 1.4. wyposażenie szkół w sieć internetową
2. Stworzenie nowoczesnego Kształcenia Dorosłych	Ośrodka	2.1. zainicjować i wspierać utworzenie ośrodka (lub filii) prowadzącego ciągle

	<p>dokształcanie na terenie gminy</p> <p>2.2. wspólnie z Powiatowym Urzędem Pracy określić potrzeby szkoleniowe</p>
3. Stworzenie gminnej infrastruktury internetowej, umożliwiającej dostęp wszystkim zainteresowanym	<p>3.1. uruchomić gminny program „Internet dla wszystkich”</p> <p>3.2. wspólnie z operatorem telekomunikacyjnym zbudować infrastrukturę techniczną</p> <p>3.3. wprowadzić do szkół informatykę</p>
4. Opracować strategię oświatową dla gminy	<p>4.1. powołać zespół do spraw strategii oświatowej gminy</p> <p>4.2. ustalić harmonogram działań</p>
5. Opracować program szukania środków pozabudżetowych oraz stworzyć Gminny System Stypendialny dla młodzieży zdolnej z rodzin ubogich	<p>5.1. utworzyć zespół ds. pozyskiwania środków pozabudżetowych</p> <p>5.2. powołać Gminny System Stypendialny</p> <p>5.3. zabezpieczyć środki w budżecie gminy</p>
GOSPODARKA	
Priorytet 2 Stworzenie warunków do rozwoju na bazie turystyki i restrukturyzacji rolnictwa	
TURYSTYKA – IV Podniesienie atrakcyjności i zrobienie z turystyki głównego źródła dochodów w gminie	
1. Opracowanie strategii rozwoju turystyki w gminie z uwzględnieniem turystyki weekendowej	<p>1.1. powołanie zespołu</p> <p>1.2. ustalenie harmonogramu prac</p>
2. Wdrożenie projektu dotyczącego zagospodarowanie Wzgórza Zamkowego uwzględniającego również zespół staromiejski	<p>2.1. wykonanie w uzgodnieniu z właścicielami nieruchomości planu pełnego zagospodarowania turystycznego terenu i rozwój działalności usługowej</p> <p>2.2. przyjęcie harmonogramu działań organizacyjno - prawnych</p>
3. Rozszerzenie oferty stałych atrakcji turystycznej	<p>3.1. opracowanie ofert turystycznych</p> <p>3.2. zwiększenie promocji turystyki</p>
4. Przystosowanie działalności usługowej i	4.1. opracowanie koncepcji potrzeb w

<p>infrastruktury do obsługi ruchu turystycznego</p>	<p>zakresie rozwoju dla ruchu turystycznego, tj. wyposażenie w sanitariaty, śmietniki , parkingi, telefony 4.2. stałe utrzymywanie porządku i czystości 4.3. doradztwo w zakresie pozyskiwania środków w finansowych</p>
<p>5. Wdrożenie systemu oznakowań i opisów szlaków turystyczno-historycznych</p>	<p>5.1. inwentaryzacja obiektów zabytkowych, cennych historycznie i przyrodniczo 5.2. zaprojektowanie nowych tras turystycznych na terenie gminy powiązanych z trasami regionalnymi w uzgodnieniu z odpowiednimi instytucjami 5.3. urządzenie ścieżek i szlaków turystycznych 5.4. akcja promocyjna dotycząca turystyczno – historycznych atrakcji gminy</p>
<p>PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ – V Stworzenie dogodnych warunków do rozwoju przedsiębiorczości, w tym opartej na nowych technologiach informatycznych</p>	
<p>1. Stworzenie stałej rezerwy terenów uzbrojonych przeznaczonych na inwestycje</p>	<p>1.1. stworzenie bazy danych o wolnych terenach przeznaczonych pod inwestycje 1.2. wykonanie m.p.z.p. i stworzenie możliwości uzbrojenia w podstawową infrastrukturę techniczną terenów przewidzianych pod rezerwę inwestycyjną 1.3. stała współpraca samorządu i właścicieli terenów w zakresie lokalizacji inwestycji</p>
<p>2. Zwiększenie przez gminę udogodnień dla obsługi rozwijającej się przedsiębiorczości</p>	<p>2.1. przeprowadzenie badań ankietowych na temat pożądaných udogodnień w zakresie obsługi przedsiębiorców 2.2. opracowanie i wdrożenie procedur obsługi przedsiębiorców dostosowanych do oczekiwań interesantów i aktualnych przepisów prawnych</p>
<p>3. Rozwój drobnej produkcji i rzemiosła</p>	<p>3.1. zabezpieczenie terenów pod rozwój</p>

zlokalizowanych przy większych skupiskach ludzkich	drobnej produkcji i rzemiosła w opracowanym m.p.z.p. 3.2. zmiany w istniejących m.p.z.p. dotyczące usług i rzemiosła
4. Rozwój infrastruktury technicznej w gminie Gniew	4.1. opracowanie koncepcji rozwoju oraz zapotrzebowania na media 4.2. wykonanie m.p.z.p. dla obszarów przewidzianych pod inwestycje w pierwszej kolejności z koncepcją uzbrojenia w infrastrukturę techniczną 4.3. modernizacja istniejącej infrastruktury technicznej
5. większa aktywność władz gminy w celu lokalizacji oddziałów banków na tym terenie	5.1. opracowanie oferty współpracy dla banków 5.2. wyszukanie nieruchomości z przeznaczeniem na siedziby banków
6. Stworzenie Gminnego Funduszu Poręczeń Kredytowych	6.1. wykorzystanie już istniejących funduszy i otwarcie oddziału w Gniewie 6.2. zabezpieczenie w budżecie gminy środków finansowych na ten cel
ROLNICTWO – VI Restrukturyzacja gospodarki rolnej z ukierunkowaniem na żywność ekologiczną	
1. Ułatwić dostęp miejscowym rolnikom do preferencyjnych kredytów i dogodnych poręczeń	1.1. poszukiwanie informacji o możliwościach pozyskiwania środków finansowych 1.2. wspomóc organizacyjnie i prawnie w celu tworzenia grup producenckich
2. Zwiększenie współpracy przedstawicieli rolników z odpowiednimi władzami	2.1. organizować cykliczne szkolenia z udziałem przedstawicieli różnych władz
3. Podniesienie świadomości rolników na temat konieczności rozwijania dodatkowych źródeł dochodów poza produkcją rolną	3.1. prowadzenie stałej akcji informacyjnej wśród rolników 3.2. organizowanie szkoleń na temat dodatkowych źródeł dochodu 3.3. udzielanie pomocy organizacyjnej w

	zakresie projektów przewidzianych do kredytowania
4. Zwiększenie sprzedaży lokalnych produktów rolnych na trójmiejskim rynku zbytu	4.1. opracowanie informacji na temat trójmiejskiego rynku zbytu 4.2. pomoc organizacyjna i szkoleniowa
5. Przeszkolenie odpowiedniej ilości osób do pisania projektów w celu pozyskiwania funduszy europejskich	5.1. powołanie zespołu przy Urzędzie Gminy. 5.2. wytypowanie i przeszkolenie lokalnych liderów wspólnie z Urzędem Marszałkowskim
Środowisko	
Priorytet 3. Podjęcie działań w celu wykorzystania naturalnych walorów krajobrazowo-przyrodniczych, dbałości o ład przestrzenny i bezpieczeństwo mieszkańców	
EKOLOGIA – VII Bezcenny kapitał – lasy, woda, krajobraz – i wielka atrakcja turystyczna, dlatego chrońmy je	
1. Rozbudowa gminnego systemu kanalizacji i oczyszczania ścieków	1.1. opracowanie koncepcji gminnego systemu oczyszczania ścieków i wód opadowych 1.2. przyjęcie harmonogramu realizacji oraz określenie partycypacji społecznej w kosztach 1.3. podłączanie istniejących szamb przydomowych do kanalizacji gminnej
2. Ograniczenie zanieczyszczeń powietrza z lokalnych kotłowni i części domów	2.1. wspólne z instytucjami regionalnymi wypracowanie systemu zachęt finansowych do modernizacji źródeł ciepła 2.2. prowadzenie stałej promocji zmiany tradycyjnych źródeł ciepła na ekologiczne
3. Opracowanie programu segregacji odpadów komunalnych	3.1. wspólnie z instytucjami regionalnymi wdrożyć program segregowania odpadów komunalnych 3.2. prowadzić stałą akcję w szkołach i wśród ludności

	3.3. zabezpieczyć środki finansowe na program w budżecie gminy
4. Opracowanie programu wykorzystania odnawialnych źródeł energii	4.1. przygotowanie koncepcji zastąpienia energii ze źródeł tradycyjnych energią odnawialną 4.2. wskazanie miejsc pod produkcję energii wiatrowej 4.3. prowadzenie szerokiej akcji informacyjnej szczególnie wśród rolników
5. Opracowanie projektu edukacji ekologicznej dla gminy Gniew	5.1. powołanie zespołu do opracowania projektu 5.2. wspólnie z instytucjami regionalnymi przeprowadzenie szkoleń
ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE – VIII. Poprawa środowiska przyrodniczego poprzez zrównoważony rozwój gminy	
1. Kompleksowa aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla potrzeb budownictwa mieszkaniowego	1.1. sporządzenie nowych m.p.z.p. porządkujących gospodarkę przestrzenną na terenach aktualnie przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe 1.2. sporządzanie m.p.z.p dla nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe
2. Wdrożenie skutecznego monitoringu i ochrony terenów cennych przyrodniczo	2.1. ścisłe egzekwowanie przepisów porządkowych na tym terenie 2.2. ustalenie preferencji na wykonanie kanalizacji i oczyszczalni przydomowych 2.3. ograniczanie lub eliminacja intensywnego nawożenia na terenach cennych przyrodniczo poprzez stosowanie właściwych

	dawek NPK na 1 ha
3. Zwiększenie ilości obszarów cennych przyrodniczo, tj. rezerwatów i parków krajobrazowych w gminie	3.1. dążyć do włączenia terenów z gminy Gniew do Nadwiślańskiego Parku Krajobrazowego 3.2. dostosować m.p.z.p. dla potrzeb Obszarów Chronionego Krajobrazu
4. Bieżące rozwiązywanie problemów „dzikich” wysypisk śmieci	4.1. ściśle egzekwowanie przepisów porządkowych 4.2. wdrożenie edukacji ekologicznej w szkołach
5. Zwiększenie ilości terenów zielonych w mieście	5.1. zawieranie w m.p.z.p. ustaleń zawierających powstawanie terenów zielonych
6. Zwiększenie zalesienia w gminie	6.1. opracować plan zalesienia gminy zgodnie z obowiązującymi przepisami 6.2. wdrożyć do realizacji w II etapach : I etap - zwiększyć zalesienie do średniej krajowej , tj. 28,5%, 6.3. II etap - zwiększyć zalesienie do średniej wojewódzkiej 35,8% gruntów leśnych w powierzchni ogólnej
BEZPIECZEŃSTWO - IX Zwiększyć poczucie bezpieczeństwa publicznego i socjalnego	
1. Budowa ciągów pieszo-rowerowych wzdłuż głównych szlaków drogowych	1.1. systematyczna inwentaryzacja istniejących dróg 1.2. opracować plan budowy ciągów w połączeniu z modernizacją dróg 1.3. budowa pierwszych odcinków ciągów pieszo-rowerowych
2. Stworzenie monitoringu wizyjnego	2.1. przygotowanie koncepcji

<p>(kamery) niebezpiecznych miejsc, szczególnie w okresie letnim</p>	<p>zainstalowania systemu kamer</p> <p>2.2. wdrożenie systemu monitoringu wizyjnego</p>
<p>3. Zmniejszenie zagrożenia patologiami społecznymi wśród młodzieży i na terenach popegeerowskich</p>	<p>3.1. opracować program zapobiegania patologiom</p> <p>3.2. wdrożyć program przeciwdziałający „wykluczeniu społecznemu”</p> <p>3.3. zwiększyć pomoc socjalną dla rodzin z terenów popegeerowskich</p>
<p>4. Włączenie do programów szkolnych tematów „Bezpieczny na drodze”, „Narkotykom stop”, „Alkohol – nie” itp.</p>	<p>4.1. opracować wspólnie z policją gminy program</p> <p>4.2. stałe spotkania i szkolenia z młodzieżą</p> <p>4.3. organizowanie konkursów na te tematy</p>
<p>5. Zminimalizowanie skutków wzrastającego ruchu drogowego na drogach gminy</p>	<p>5.1. opracowanie mapy miejsc szczególnie niebezpiecznych i hałaśliwych</p> <p>5.2. wyznaczenie terenu i budowa ekranów dźwiękochłonnych na terenie miasta Gniew</p> <p>5.3. w m.p.z.p. uwzględnić bezpieczne zjazdy na drogi lokalne</p>

9. Priorytetowa ścieżka rozwoju

W ciągu 10 lat należy zrealizować większość celów strategicznych tak, aby zaplanowana wizja obejmująca zrównoważony rozwój gminy stała się rzeczywistością.

Dla zrealizowania wizji istnieje grupa celów strategicznych posiadających kluczowe znaczenie. Zestawienie tych celów, posiadające kluczowe znaczenie dla realizacji wizji nazwano: „Ścieżka kluczowych celów strategicznych”

Ścieżka kluczowych celów strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Gniew

Cel główny: IV

Cele szczegółowe: I/1, III/1, III/3, IV/1, IV/2, V/3, VI/3, VII/1, VIII/3, VIII/6, IX/1, IX/2

Kluczowe cele rozwojowe:

Cel główny: TURYSTYKA – IV Podniesienie atrakcyjności turystycznej gminy; uczynienie turystyki głównym źródłem dochodu w gminie

Cele szczegółowe:

I/1 Rozwój aktywności i zaradności wśród mieszkańców gminy

III/1 Rozbudowa lub remonty budynków sieci szkół w gminie zgodnie z wymogami współczesnej cywilizacji

III/3 Stworzyć gminną infrastrukturę internetową umożliwiającą dostęp wszystkim zainteresowanym

IV/1 Opracować strategię rozwoju turystyki w gminie z uwzględnieniem turystyki weekendowej

IV/2 Wdrożenie projektu zagospodarowania Wzgórza Zamkowego uwzględniając również Zespół Staromiejski

V/3 Rozwój drobnej produkcji i rzemiosła zlokalizowanych przy większych skupiskach ludzkich

VI/3 Podniesienie świadomości rolników na temat konieczności rozwijania dodatkowych źródeł dochodów poza produkcją rolą

VIII/3 Zwiększenie ilości obszarów cennych przyrodniczo objętych ochroną prawną w gminie

VIII/6 Zwiększenie zalesienia w gminie

IX/1 Budowa ciągów pieszo-rowerowych wzdłuż głównych szlaków rowerowych

IX/2 Stworzenie monitoringu wizyjnego (kamery) niebezpiecznych miejsc szczególnie w okresie letnim

10. Monitorowanie realizacji strategii rozwoju

Monitoring strategii jest obserwacją realizacji celów strategicznych i wdrażania programów operacyjnych wynikających z kolejnych faz programowania rozwoju.

Monitoring realizacji strategii umożliwia:

1. Dostarczenie zobiektywizowanych informacji o przebiegu realizacji strategii
2. Przedstawienie rozliczenia środków publicznych przeznaczonych na rozwój
3. Reagowanie na zmiany w otoczeniu
4. Korektę działań nie przynoszących oczekiwanych efektów

Monitoring wdrażania strategii służy do:

1. Obserwacji stanu zaawansowania projektów rozwojowych, umożliwiających aktualną identyfikację problemów w ich realizacji
2. Oceny zaangażowania jednostek odpowiedzialnych za ich realizację
3. Weryfikacji zgodności założonych celów i efektywności wykorzystania przeznaczonych na ich realizację środków

4. Kontroli postępu prac związanych z realizacją programów operacyjnych
Zbierane podczas trwania monitoringu informacje będą stanowić bazę do ewentualnej weryfikacji i aktualizacji Strategicznego Planu Rozwoju Gminy. Monitoring prowadzi jednostka w strukturze Urzędu Gminy wskazana przez Burmistrza.

11. Zasady wdrażania strategii rozwoju gminy

Etap I

Rada Miejska przyjmuje w formie uchwały Plan Strategiczny Gminy Gniew jako kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy na lata 2004-2006

Etap II

Burmistrz Gminy po wyborze i oszacowaniu kosztów realizacji działań priorytetowych proponuje Radzie Miejskiej projekty i działania do realizacji na dany rok z wnioskiem zabezpieczenia niezbędnych środków finansowych w budżecie Gminy.

Etap III

Burmistrz Gminy powołuje pełnomocnika ds. Strategii Gminy lub wyznacza pracowników kierujących pojedynczymi projektami (względnie działaniami realizacyjnymi). Następnie zleca szczegółowe opracowanie realizacyjne.

Etap IV

Realizacja poszczególnych wybranych przez Radę Miejską projektów, programów lub ich części

Etap V

Burmistrz lub Pełnomocnik dokonuje bieżącej kontroli realizacji projektów i programów w zakresie:

- Dotrzymywania terminów realizacji
- Zgodności z budżetem
- Stopnia osiągania rezultatów

Etap VI

Na podstawie efektów monitorowania Urząd Gminy przygotowuje corocznie raport o stanie realizacji strategii wraz z oceną ogólnego rozwoju gminy. Raport zawiera również wnioski dotyczące korekty wielkości wskaźnika osiągnięcia celów strategicznych

Etap VII

Dokonanie przez Radę Gminy ostatecznych korekt w zakresie celów oraz przyjęcie planów operacyjnych na rok następny na podstawie raportu Urzędu Gminy

12. Wnioski do miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego

12.1. Społeczeństwo

1. Zabezpieczyć tereny pod rozbudowę obiektów szkolnych, zgodnie z przyjętym modelem funkcjonowania kultury, sportu i rekreacji
2. Zabezpieczyć tereny pod budowę taniego budownictwa
3. Wykonać nową koncepcję m.p.z.p. oraz zabezpieczyć teren pod budowę nowej szkoły w Gniewie

12.2 Gospodarka

1. Zaplanować i zabezpieczyć tereny pod działalność turystyczną
2. Zaprojektować system ścieżek i szlaków turystycznych powiązanych z trasami regionalnymi
3. Stworzenie stałej rezerwy terenów pod inwestycje
4. Zawrzeć uwarunkowania wymuszające lokalizację rzemiosła i drobnej produkcji

12.3 Środowisko

1. Uporządkować gospodarkę przestrzenną na terenach przeznaczonych pod budownictwo
2. Zabezpieczyć tereny pod produkcję energii odnawialnej (wiatrowej)
3. Zabezpieczyć tereny pod Nadwiślański Park Krajobrazowy
4. Zawrzeć w m.p.z.p zapis wymuszający powstawanie terenów zielonych
5. Zaplanować tereny pod zalesienie
6. Opracować plany ciągów pieszo-rowerowych
7. Zaplanować w m.p.z.p. nowe zjazdy z drogi krajowej na lokalne

13. Wnioski kierowane pod adresem gmin sąsiednich, władz powiatowych i wojewódzkich

13.1. Do gmin sąsiednich

1. Zbudowanie regionalnego systemu ścieżek rowerowych i szlaków turystycznych powiązanych z trasami gminnymi
2. Działanie na rzecz wspólnego promowania się na zewnątrz

13.2. Do Starostwa Powiatowego

1. Potrzeba utrzymania i modernizacji dróg powiatowych
2. Zorganizowanie systemu ciągłego kształcenia młodzieży i dorosłych
3. Współpraca w zakresie wspierania osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej
4. Współdziałanie w utworzeniu oznakowanych ścieżek i szlaków turystycznych
5. Zintensyfikowanie działań na rzecz promocji regionu
6. Potrzeba utrzymania i modernizacji oddziału szpitala powiatowego w Gniewie

13.3. Do Wojewody Pomorskiego i Pomorskiego Urzędu Marszałkowskiego

1. Udzielenie pomocy w realizacji celów strategii gminnej zgodnych z celami Strategii Województwa Pomorskiego
2. Udzielenie pomocy w modernizacji i rozbudowie obiektów oświaty, kultury i służby zdrowia
3. Pomoc w działaniach szkoleniowych i innych związanych z restrukturyzacją rolnictwa
4. Współdziałanie w utworzeniu oznakowanych ścieżek i szlaków turystycznych w regionie
5. Wsparcie dokończenia gminnego systemu oczyszczania nieczystości wód opadowych
6. Współdziałanie w rozwoju turystyki w regionie

Literatura:

1. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego dla Miasta i Gminy Gniew – Gdańsk 2000
2. Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Miasta i Gminy Gniew – Gdańsk 2000
3. Strategia Plan Rozwoju Powiatu Tczewskiego na lata 2000-2006 – Tczew 1999
4. Dane do opracowania Program Rozwoju Strategicznego Powiatu Tczewskiego – Tczew 1999
5. Inwentaryzacja i waloryzacja przyrodnicza miasta Gniew – Gdańsk 2000
6. Inwentaryzacja i waloryzacja przyrodnicza gminy Gniew – Gdańsk 2000
7. Projekt zagospodarowania wzgórza zamkowego w Gniewie – Gdańsk-Gniew 2000
8. Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego – Gdańsk 2000
9. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Pomorskiego – Gdańsk 2000